

PLAN I PROGRAM KANDIDATA ZA PREDSEDNIKA

IRENE NICOVIĆ

Saveza za konjički sport Srbije za olimpijske i FEI discipline

Mandat 2026–2030

1. Polazne osnove

Program se zasniva na **Programu razvoja konjičkog sporta u Srbiji 2026–2030**, realnim kapacitetima klubova i Saveza, kao i na potrebi za modernim, funkcionalnim i transparentnim sistemom. Cilj je izgradnja održivog okvira koji prepoznaje rad sportista, klubova i trenera, neguje dobrobit konja i podiže profesionalne standarde sporta.

2. Osnovni principi rada

- **Jednaki uslovi** za sve klubove i discipline, uz fer i profesionalno takmičenje.
- **Dobrobit konja** kao osnovna vrednost, uz poštovanje veterinarskih standarda i FEI propisa.
- **Transparentnost i otvorenost** u svim procesima Saveza.
- **Stručnost i profesionalnost** u donošenju odluka.
- **Dugoročna vizija** zasnovana na pravilima i merljivim ciljevima.

3. Prioriteti mandata

Prioriteti mandata su definisani tako da obezbede **sistemski, merljiv i održiv razvoj Saveza**, uz jasno razgraničene odgovornosti, rokove i očekivane ishode. Svaki prioritet ima operativni i strateški nivo, kako bi se osiguralo da se odluke sprovedu u praksi, a ne ostaju na nivou deklarativnih ciljeva.

3.1. Uređenje sistema i funkcionisanje Saveza

3.1. Uređenje sistema i funkcionisanje Saveza

- Jasno definisane nadležnosti organa Saveza i stručnih odbora.
- Redovno i pravovremeno informisanje klubova i članova.
- Digitalizacija administrativnih procesa (e-baze, online prijave i izveštaji).
- Standardizacija procedura i pravilnika.

3.2. Podrška klubovima

- Godišnji program podrške svim klubovima, uz fokus na manje razvijene.

- Logistička i savetodavna pomoć u organizaciji takmičenja (uključujući zimsku ligu).
- Podrška projektima masovnog uključivanja mladih.

3.3. Razvoj sportista

- Transparentna putanja razvoja od pony kategorije do vrhunskog nivoa.
- Trening kampovi, mentorstvo i međunarodna iskustva za talentovane sportiste.
- Jačanje identiteta reprezentacije, timskog duha i odgovornog ponašanja.
- Sistem vrednovanja nacionalnih i međunarodnih rezultata.

3.4. Edukacija i stručni kadar

- Kontinuirana edukacija trenera, sudija i tehničkog kadra.
- Organizacija nacionalnih i FEI seminara.
- Razvoj sistema licenci i bodovanja.
- Mentorstvo i međunarodna razmena znanja.

3.5. Takmičarski sistem i međunarodna scena

- Unapređen i predvidiv kalendar takmičenja.
- Standardizovana pravila i procedure.
- Organizacija međunarodnih događaja.
- Podrška reprezentaciji i planirani međunarodni nastupi mladih.

3.6. Podrška sportskim aktivnostima i međunarodnoj mobilnosti sportskih konja

Savez će inicirati i koordinirati aktivnosti u cilju unapređenja logističke podrške i uslova za funkcionisanje sportskih aktivnosti i međunarodnu mobilnost sportskih konja.

Ključne aktivnosti:

- Podrška pri ispunjavanju uslova za transport sportskih konja

Savez će pružati informativnu i savetodavnu podršku klubovima i takmičarima u vezi sa administrativnim, veterinarskim i tehničkim uslovima za nacionalni i međunarodni transport sportskih konja.

- Saradnja sa Ministarstvom poljoprivrede i Upravom za veterinu

Uspostavljanje kontinuirane saradnje radi unapređenja procedura i efikasnije koordinacije u oblasti kretanja sportskih konja i zdravstvene kontrole.

- Sistematsko praćenje dokumentacije sportskih konja

Uvođenje standardizovanog sistema evidencije i praćenja dokumentacije sportskih konja (pasoši, registracije, takmičarski status) radi veće transparentnosti i efikasnije organizacije sportskih aktivnosti.

3.7. Promocija i vidljivost

- Planirane promotivne kampanje i medijska prisutnost.
- Promocija sporta kroz gradove i lokalne zajednice.

- Godišnje nagrađivanje sportista, klubova i trenera.

3.8. Saradnja i partnerstva

- Aktivno učešće u programima **FEI**, **EEF** i FEI Solidarity.
- Regionalna i međunarodna saradnja.
- Razmena trenera, sudija i know-how programa.

4. Detaljan akcioni plan mandata 2026–2030

U cilju potpune operativnosti programa, uspostavlja se **Tabela akcionog plana** kao osnovni alat za praćenje realizacije ciljeva tokom mandata. Tabela omogućava jasan pregled aktivnosti, odgovornosti, rokova i merljivih rezultata, te predstavlja osnov za godišnje izveštavanje Skupštini Saveza.

4.0. Akcioni plan

Akcioni plan predstavlja operativni okvir za sprovođenje strateških ciljeva. Plan je zasnovan na principima merljivosti, odgovornosti i kontinuiteta rada, uz jasno definisane faze realizacije.

U nastavku predstavljamo nase aktivnosti u fazama, dok tabelarni prikaz akcionog plana nalazi se kao Prilog 1 ovog dokumenta.

4.1. Uređenje sistema i upravljanja Savezom

Cilj: Uspostavljanje funkcionalnog, transparentnog i profesionalnog sistema upravljanja.

Ključne aktivnosti: - Analiza postojećih akata Saveza (Statut, pravilnici, odluke). - Precizno definisanje nadležnosti Skupštine, Upravnog odbora, Predsednika i stručnih odbora. - Uvođenje obaveznih godišnjih i polugodišnjih izveštaja rada. - Uspostavljanje digitalnog arhiva odluka i dokumenata dostupnog članovima.

Rokovi: Q1–Q3 2026

Odgovorni: Predsednik, Upravni odbor, pravna služba

Indikatori uspeha: - Usvojeni izmenjeni akti Saveza. - Redovno objavljeni izveštaji. - Povećano poverenje klubova i članova.

4.2. Digitalizacija i administrativna efikasnost

Cilj: Smanjenje administrativnog opterećenja i povećanje tačnosti podataka.

Ključne aktivnosti: - Razvoj centralne e-baze članova, sportista, konja i licenci. - Online sistem za prijave takmičenja, licence i izveštaje. - Edukacija klubova za korišćenje digitalnih alata.

Rokovi: Q2 2026 – Q1 2027

Odgovorni: Sekretarijat, IT tim

Indikatori uspeha: - Smanjeno vreme obrade zahteva. - Potpuna ažurnost baze podataka. - Transparentan uvid klubova u sopstvene podatke.

4.3. Sistematska podrška klubovima

Cilj: Jačanje organizacionih i sportskih kapaciteta klubova.

Ključne aktivnosti: - Godišnji plan podrške sa jasnim kriterijumima. - Posebni programi za razvoj manjih i novih klubova. - Savetodavna pomoć u pisanju projekata i pronalaženju sponzora.

Rokovi: Kontinuirano

Odgovorni: Predsednik, UO, Teritorijalni savezi

Indikatori uspeha: - Povećan broj aktivnih klubova. - Veći broj organizovanih takmičenja. - Stabilniji finansijski pokazatelji klubova.

4.4. Razvoj sportista i reprezentativni sistem

Cilj: Uspostavljanje jasne putanje razvoja sportista.

Ključne aktivnosti: - Definisanje kriterijuma selekcije i napredovanja. - Nacionalni kampovi za mlade i perspektivne sportiste. - Dugoročno planiranje nastupa reprezentacija.

Rokovi: 2026–2030

Odgovorni: STK, Treneri, UO

Indikatori uspeha: - Kontinuitet nastupa mladih sportista. - Povećan broj međunarodnih plasmana. - Stabilan reprezentativni sistem.

4.5. Edukacija i razvoj stručnog kadra

Cilj: Profesionalizacija trenerskog, sudijskog i tehničkog kadra.

Ključne aktivnosti: - Godišnji plan edukacija. - Uvođenje jasnog sistema licenci i bodovanja. - Saradnja sa FEI i međunarodnim ekspertima.

Rokovi: Godišnje

Odgovorni: Odbor za edukaciju, Savez

Indikatori uspeha: - Veći broj licenciranih stručnjaka. - Ujednačen kvalitet suđenja i treninga.

4.6. Takmičarski sistem i međunarodna afirmacija

Cilj: Moderan, predvidiv i međunarodno usklađen sistem takmičenja.

Ključne aktivnosti: - Dugoročno planiranje kalendara. - Standardizacija organizacionih kriterijuma. - Organizacija međunarodnih takmičenja.

Rokovi: Godišnje

Odgovorni: STK, UO

Indikatori uspeha: - Veća konkurentnost sportista. - Prepoznatljivost Srbije kao domaćina.

4.7. Promocija, vidljivost i reputacija Saveza

Cilj: Povećanje društvene vidljivosti i ugleda konjičkog sporta.

Ključne aktivnosti: - Medijske kampanje i digitalna strategija. - Promotivne aktivnosti po gradovima. - Godišnje ceremonije nagrađivanja.

Rokovi: Kontinuirano

Odgovorni: UO, sektor za komunikacije

Indikatori uspeha: - Rast medijske prisutnosti. - Povećano interesovanje mladih.

5. Način rada predsednika

- Otvoren dijalog sa klubovima, disciplinama i sportistima.
- Podrška autonomiji stručnih odbora.
- Redovno izveštavanje Skupštine i članova.
- Odluke zasnovane na stručnim analizama i dugoročnoj strategiji.

6. Mehanizmi praćenja, evaluacije i unapređenja programa

Radi obezbeđivanja pune odgovornosti i kontinuiteta, program se sprovodi kroz **godišnje faze**, uz jasno definisane **ključne pokazatelje učinka (KPI)** i obavezu redovnog izveštavanja.

6.1. Fazni plan po godinama mandata

Godina	Fokus godine	Ključni zadaci	Očekivani ishod
2026	Stabilizacija sistema	Uređenje akata, digitalizacija, definisanje procedura	Funkcionalan i transparentan Savez
2027	Era Digitalizacije	Puna primena digitalnih sistema, jačanje klubova	Stabilni klubovi i administracija
2028	Razvoj sportista	Kampovi, selekcije, međunarodni nastupi mladih	Vidljivi sportski rezultati

Godina	Fokus godine	Ključni zadaci	Očekivani ishod
2029	Međunarodna afirmacija	Organizacija međunarodnih takmičenja, FEI projekti	Jača pozicija Srbije
2030	Evaluacija i održivost	Analiza rezultata, priprema nove strategije	Dugoročna stabilnost

6.2. Ključni indikatori uspeha (KPI)

Oblast	KPI indikator	Ciljna vrednost do 2030.
Upravljanje	Usvojeni i primenjeni akti	100% ažurirani
Digitalizacija	Online obrađeni zahtevi	>90%
Klubovi	Broj aktivnih klubova	+30%
Sportisti	Međunarodni plasmani	Kontinuirani rast
Edukacija	Licencirani stručnjaci	+40%
Takmičenja	Međunarodni eventi u Srbiji	Minimum 1 godišnje
Promocija	Medijska prisutnost	Godišnji rast

7. Finansijski okvir, rizici i održivost programa

7.1. Finansijska matrica po oblastima

Finansijski okvir programa zasniva se na racionalnom korišćenju postojećih resursa, dodatnom projektnom finansiranju i međunarodnim programima (FEI, EEF, Solidarity), bez ugrožavanja finansijske stabilnosti Saveza.

Oblast	Nivo finansijskog opterećenja	Izvori finansiranja

Oblast	Nivo finansijskog opterećenja	Izvori finansiranja
Upravljanje i administracija	Nisko	Redovni budžet Saveza
Digitalizacija	Srednje	Sponzori,
Podrška klubovima	Visoko	Sponzori , lokalne samouprave, projekti
Razvoj sportista	Visoko	Sponzori, Ministarstvo sporta, FEI,
Edukacija kadra	Srednje	Kotizacije, FEI programi
Takmičenja	Visoko	Kotizacije, sponzori, partneri
Promocija	Srednje	Medijski partneri, sponzori

7.2. Tabela rizika i korektivnih mera

Identifikovani rizik	Uticaj	Preventivne mere	Korektivne mere
Nedovoljna finansijska sredstva	Visok	Izvori finansiranja	Rebalans budžeta
Otpor promenama	Srednji	Transparentna komunikacija	Dodatne konsultacije
Nedostatak kadra	Srednji	Edukacije i mentorstvo	Privremeni angažmani
Administrativna sporost	Srednji	Digitalizacija	Reorganizacija procesa
Slaba medijska vidljivost	Srednji	Planske kampanje	Angažovanje PR podrške

8. Način rada predsednika

Predsednik Saveza deluje kao **koordinator sistema**, garant zakonitosti i dugoročne vizije razvoja sporta, uz puno poštovanje autonomije stručnih odbora.

- Otvoren i kontinuiran dijalog sa klubovima, sportistima i stručnim kadrom.
- Podrška radu i samostalnosti stručnih odbora.
- Redovno i transparentno izveštavanje Skupštine Saveza.
- Odluke zasnovane na pravilima, analizama i interesu sporta.

9. Očekivani rezultati mandata

- Stabilan i funkcionalan Savez.
- Veći broj aktivnih klubova i sportista.
- Profesionalniji i predvidiv takmičarski sistem.
- Jasna putanja razvoja sportista i podrška mladim talentima.
- Jača međunarodna pozicija i prepoznatljivost reprezentacije.
- Vidljiva valorizacija rada sportista, trenera i klubova

PRILOG 1 – Akcioni plan

Oblast	Strateški cilj	Ključne aktivnosti	Odgovorni	Rok	Indikatori uspeha
Upravljanje Savezom	Funkcionalan i transparentan sistem	Analiza i izmena Statuta i pravilnika; definisanje nadležnosti; obavezni izveštaji	Predsednik, UO	Q1-Q3 2026	Usvojeni akti, redovni izveštaji
Administracija	Digitalna i efikasna administracija	E-baze, online prijave, izveštaji	Sekretarijat, IT tim	Q2 2026-Q1 2027	Skraćeni rokovi obrade
Klubovi	Stabilni i aktivni klubovi	Godišnji program podrške; mentorstvo; logistika	Predsednik, UO, TS	Kontinuirano	Rast broja aktivnih klubova
Sportisti	Jasna putanja razvoja	Kampovi, selekcije, mentorski rad	STK, Treneri	Kontinuirano	Veći broj vrhunskih sportista
Mladi i pony	Razvoj talenata	Nacionalni kampovi, takmičenja	STK, TS	2026-2030	Uključivanje mladih u reprezentaciju
Edukacija	Stručan kadar	FEI i nacionalni seminari, licence	Odbor za edukaciju	Godišnje	Povećan broj licenciranih stručnjaka
Takmičenja	Predvidiv sistem	Kalendar, standardizacija, međunarodni event	STK, UO	Godišnje	Veća konkurentnost
Promocija	Veća vidljivost	Medijske kampanje, promocije po gradovima	UO – komunikacije	Kontinuirano	Rast medijske prisutnosti
Partnerstva	Međunarodna afirmacija	FEI Solidarity, regionalna saradnja	Predsednik, UO	Kontinuirano	Novi međunarodni projekti